

## قياس وتطوير مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) للعمل القانوني (حوكمة الأداء القانوني)

#### لمن هذا النشاط

- مدراء الإدارات القانونية.
- رؤساء الأقسام الإدارات القانونية.
  - مدراء الأداء والتخطيط.
  - المدققون الماليون والإداريون.
    - المحامون والمستشارون.
- القانونيون الذين يقدمون خدمات داخلية للإدارة.
- القيادات التي تسعى لتحويل الإدارة القانونية لمركز كفاءة.



## الأهداف

## سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- إتقان منهجية صياغة مؤشرات الكفاءة للعمل القانوني.
- القدرة على ربط الأهداف القانونية بنتائج كمية وإضحة.
  - فهم أبعاد الحوكمة وتطبيقها على نظام قياس الأداء.
- تطوير مهارات تحليل إجراءات العمل القانوني ورسم خطواتها.
  - القدرة على قياس زمن الإنجاز وتحديد معايير السرعة.
  - إتقان آليات قياس التكلفة والعائد المالى للخدمة القانونية.
    - تصميم لوحات عرض ملخصة للأداء الموجهة للقيادة.
    - تحسين جودة ودقة الخدمات القانونية المقدمة داخلياً.
  - استخدام القياس لدعم قرار التحسين في الإدارة القانونية.
    - بناء ثقافة المساءلة والوضوح في الأداء القانوني.

### المحتويات

## الإطار المفاهيمي للحوكمة والقياس في العمل القانوني

- فهم العلاقة بين أهداف الإدارة القانونية ورؤية المؤسسة
  الإستراتيجية.
  - التعريف بنموذج القياس الشامل للأداء القانوني.
  - أهمية حوكمة الأداء في المساءلة والوضوح لإدارة القانونية.
  - تحديد نقاط القياس الأساسية في دورة عمل الخدمة القانونية.

## بناء وتطوير مؤشرات قياس الكفاءة

- منهجية صياغة مؤشرات الكفاءة التي تعكس الأهداف الذكية.
- تطوير مؤشرات السرعة والجودة تقاضي الخارجي والداخلي.
  - تطوير مؤشرات المرونة إدارة العقود والمستندات القانونية.
    - تطوير مؤشرات رضا الجهات المستفيدة داخل المؤسسة.
  - تصميم أدوات لجمع الأرقام لضمان الحصول على البيانات.

#### تحليل إجراءات العمل القانونى وقياس زمن الإنجاز

- تطبیق منهجیة رسم خرائط العملیات لتحدید خطوات سیر العمل القانوني.
- قياس الوقت المستغرق لإنجاز كل مهمة قانونية وتحديد الوقت.
  - تحديد العوائق ومواضع الهدر في إجراءات العمل.
- استخدام التحليل الرقمي لتوزيع حجم العمل بشكل عادل وفعال بين المستشارين.

تطبيق مبادئ التحسين المستمر على الإجراءات القانونية.

#### القياس المالى للخدمة القانونية

- تحليل التكلفة النهائية لتقديم الخدمة القانونية.
- قياس العائد المالى المتحقق من خدمات الإدارة القانونية.
- تطوير مؤشرات لقياس كفاءة الإنفاق على المكاتب الخارجية.
  - إعداد موازنة الإدارة القانونية بناءً على الأداء والمؤشرات.
- تحديد مؤشرات الرقابة مصاريف التقاضى لضمان الترشيد.

#### حوكمة الأداء والتحسين الدوري

- تطوير إطار حوكمة لدقة وسلامة البيانات المتعلقة بالأداء.
- تطبيق آليات المراجعة الدورية للمؤشرات للتأكد من استمرار.
  - بناء نظام المساءلة والمكافآت المرتبط بتحقيق الأداء.
  - قيادة مشاريع التحسين التشغيلي بناءً على نتائج القياس.
- استخدام القياس لضمان الامتثال للمتطلبات الداخلية والخارجية.

# تفاصيل النشاط

التاريخ والمكان 23 – 27 أغسطس 2026 (إسطنبول) 25 – 29 أكتوبر 2026 (دبي) التوقيت 9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا لغة النشاط اللغة العربية التكلفة 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر